



TRAV 2025

Strategiplan for norsk travsport

DET NORSKE TRAVSELSKAP



Strategiplan for norsk travsport gjeldende i perioden 2021 – 2025

Trav 2025 er en overordnet plan for den organiserte virksomheten, og skal være styrende for norsk travsport i perioden 2021 - 2025. Strategiplanen skal legges frem på DNTs generalforsamling i september 2021.

Strategiplanen gjelder for perioden 2021 – 2025, men flere av målene i planen er langsiktige og gjelder i et lengre tidsperspektiv. Derfor finnes det under flere virksomhetsområder målsettinger som er rettet mot 2030.

En strategi skal være organisasjonens «kart» og gi retning over hva man skal arbeide mot. Det innebærer å sette langsiktige mål for organisasjonen og definere hvor vi ønsker å være i 2025. Strategien skal også synliggjøre en klar prioritering over hva de viktigste målene skal være for norsk travsport.

Planen definerer derfor ikke konkrete handlinger. Handlinger skal understøtte den strategien som skal gjennomføres for å nå det målbildet som strategien beskriver. Årlige handlingsplaner med budsjett, vil utarbeides av administrasjonen etter at strategien er vedtatt.

Vedlegg til strategiplanen: Beskrivelse av nåværende situasjon i travsporten

Styret i Det Norske Travseselskap
August 2021



Innhold

Nåværende situasjon i travsporten.....	4
Det Norske Travelskap sitt formål	6
Visjon.....	6
Verdigrunnlag.....	6
Hovedutfordringer.....	7
Hovedmuligheter.....	10
Mål (strategi) mot 2025 og langsiktige, strategiske retninger (2030).....	12
Avl av travhest og sport.....	12
Hestevelferd – i travsporten kommer hesten først.....	13
Rekruttering	13
Organisasjon.....	14
Rammevilkår for travsporten	15
Prioriterte områder	16
1. Hestepopulasjonen skal stabiliseres frem mot 2025 og økes frem mot 2030.....	16
2. Økonomi og forretningsutvikling.....	17
3. Travsportens rammebetingelser / næringssekretariat	18
4. Opprette aktivitetsstall.....	18

Nåværende situasjon i travsporten

Det Norske Travsselskap (DNT) er sentralforbundet for travsporten i Norge. I nærmere 150 år har sporten – der hesten står i fokus – bygget seg opp som en solid aktør i det norske samfunnet. Gjennom travhesten skapes verdier på tvers av områder i samfunnet, og i tillegg til at sporten er en viktig arena for frivillig aktivitet og samhold, er den en næringsaktør som bidrar til arbeidsplasser for mange mennesker.

Norsk Travsport styres etter organisasjonens strategi. En ny strategiplan skal være en overordnet plan for den organiserte virksomheten og den skal være styrende for norsk travsport. Årlige handlingsplaner med budsjett, vil utarbeides etter at strategien er vedtatt.

Ustabilitet og usikkerhet

Travsporten har de senere årene møtt store utfordringer. Endring i myndighetenes rammebetingelser for sporten, økt konkurranse om spilltilbud og publikum, digitalisering og endring i menneskers fritidsbehov er sentrale elementer som har bidratt til ustabilitet og usikkerhet i organisasjonen. Overordnet synliggjør dette seg i sportens truede økonomimodell som medfører stadig synkende overføringer til formålet. Dette har ringvirkninger på alle sportens virksomhetsområder, og man ser det

spesielt når det gjelder hestepopulasjon, bedekningstall og rekruttering. En nedadgående spiral som må stoppes.

«Vi kan ikke fortsette som før om travsporten skal eksistere i sin nåværende form i fremtiden»

En felles forståelse er nødvendig

Travsporten er ved et kritisk vendepunkt og harde prioriteringer må til. En ny strategiplan skal reflektere dette og skape fremtidshåp. Det forutsetter imidlertid at hele organisasjonen arbeider i takt og i tråd med den strategien organisasjonen velger. Da er det helt sentralt med en felles forståelse om hvor vi er. Vi må samles og enes om hvor vi er for å kunne ta de riktige grep for fremtiden. Strategiplanen legges frem med vedlegget «beskrivelse av nåværende situasjon i sporten».



Det Norske Travselskap sitt formål

Det Norske Travselskap har som formål å fremme en sunn og koordinert utvikling av norsk travsport og for utvikling av slike hesteslag som ansees som skikket til grunnlag for avl av en for landet nyttig hest.

Visjon

DNT – en aktiv bidragsyter i samfunnsutviklingen med sporten og travhesten i fokus.

Verdigrunnlag

Vår virksomhet skal vektlegge den betydning hesten har som en del av vår historie og kulturarv. Omsorg og velferd for hesten som individ skal prege all vår virksomhet.

Arbeidet skal preges av frivillighet og være tuftet på travsportens grunnverdier:

Åpenhet • Tillit • Fair play • Respekt

Hovedutfordringer

De negative trendene innenfor travsportens virksomhetsområder tydeliggjør noen overordnende utfordringer som er felles for hele sporten.

Nedadgående hestepopulasjon

Aktive løpshester som starter i travløp er grunnlaget for all aktivitet i travsporten, og utviklingen i antallet unike hester som starter i løp er kritisk.

Nedgangen i aktive løpshester påvirker hele den verdiskapende modellen sporten er basert på og gir negative ringvirkninger for medlemsaktivitet, oppdrettere, travtrenere og så videre.

Færre hester gir mindre antall løp. Dette truer den økonomiske modellen ved at det sportslige produktet blir stadig svekket, noe som igjen påvirker spillselskapets omsetning og de overføringer sporten får. Samtidig medfører dette store utfordringer hva gjelder opprettholdelsen av travkjøringer på alle totalisatorbaner.

Økonomiske rammebetingelser

I dag er travsporten totalt avhengig av én inntektskilde. Overføringene fra spillselskapet Norsk Rikstoto danner grunnlaget for overføringene til formålet.

Travsportens økonomiske avhengighet til spillselskapet medfører at sporten er svært lite rustet til å håndtere uforutsigbare overføringer, all den tid vi ikke har vesentlige, øvrige inntektskilder å lene oss på. Samtidig er det usikkerhet knyttet til spillselskapets fremtidige rammebetingelser, eksempelvis med tanke på ny lov om pengespill. Dagens driftsform – slik sporten er organisert – krever minimum 500 millioner 2021-kroner årlig for å holde sin form. Dagens budsjetter ligger 160 millioner kroner under dette.

Et sterkt og godt samarbeid med Norsk Rikstoto blir avgjørende også i årene fremover. Samtidig må sporten utvikle sin selvstendighet og bærekraftige økonomi.

Hesteeiers økonomi

En nedadgående hestepopulasjon betyr nedgang i antall hesteeiere. At mennesker vil eie travhest og satse på travsport legger grunnlaget for den travsportslige aktiviteten vi har. Travsporten har mange forskjellige hesteeiere, alt fra medlemmer, utøvere og trenere til de som har hesten sin

i trening hos andre. Uansett hvilket hestehold man har er det et faktum at det er kostbart å eie hest. Nedgang i premieoverføringer og økningen i kostnadene ved å eie hest medfører en ubalanse i «hesteeierens regnskap». Travsporten må aktivt arbeide for å utjevne forskjellene mellom inntekter og kostnader for hesteeieren, blant annet ved å øke premienivået.

Travsportens synlighet i samfunnet

Det er et stort behov for politisk og profilskapende innsats fra travsporten for å oppnå økt og positiv forståelse for hesten og travsportens betydning i samfunnet. Formålet med dette er å skape et politisk grunnlag for bedre arbeidsvilkår for norsk hestenæring.

Travsporten er avhengig av et kontinuerlig arbeid rettet mot staten og myndigheter. Bedre rammevilkår fra bevilgende myndigheter bygges rundt travsportens betydning for samfunnet. Dette krever kontinuerlig bearbeiding fra travsporten til omgivelsene. Travsportens utfordring er at dens aktivitet, i et samfunnsperspektiv, i stor grad knyttes til spillet. Det medfører at det sportslige produktet – der hesten og dens verdiskapning er sentral – ikke får nok fokus.

Antallet interessenter

All aktivitet i travsporten er avhengig av engasjerte og dedikerte mennesker som vil

satse på og aktivt utøve sporten. Derfor er nedgangen i medlemmer, hesteeiere, aktive utøvere, oppdrettere også videre en av våre hovedutfordringer.

Like viktig som det er å ta vare på de interessentene vi har i dag, må travsporten evne å tiltrekke seg nye mennesker og tilrettelegge for en åpen og inkluderende vei inn i travsporten.

Organisasjon

Det Norske Travselsskap med tilhørende organisasjonsledd er avhengig av en organisasjonskultur som preges av samarbeid, glede, lojalitet og åpenhet. Som en landsdekkende organisasjon har man mulighet for påvirkning og aktivitet over hele landet.

Travsporten har en utfordring med foreningsutviklingen i sporten. Det er utfordringer knyttet til å få mennesker til å engasjere seg og påta seg tillitsverv, samt aktivitetsutvikling i travlagene. Nødvendig kompetanse i organisasjonsleddene og aktivitetsutvikling skaper grunnlaget for tilhørighet blant de som allerede befinner seg i sporten og muligheten for å tiltrekke seg nye. Her er et ubenyttet potensial for utvikling som må få økt fokus.

Videre er det helt sentralt at organisasjonen utnytter sine verdier på best mulig måte for fellesskapet. For å gjøre dette må et klarere

skille mellom forening og forretning skapes. Travsportens utnyttelse av egne verdier krever riktig struktur og kompetanse. Utfordringen er å etablere dette skillet og tilrettelegge for verdiskapning.

Hovedutfordringer summert:

- **Nedadgående hestepopulasjon**
- **Travsportens økonomiske rammebetingelser**
- **Hesteeiers økonomi**
- **Travsportens synlighet i samfunnet**
- **Antallet interessenter**
- **Organisasjon: Kultur, organisasjonsutvikling og omdømme**



Hovedmuligheter

Samtidig som travsporten møter utfordringer har sporten også store muligheter! Sporten hevder seg i dag på internasjonalt nivå, det er dyktige mennesker i bransjen som kan sitt fag og flere foreninger skaper lokale aktiviteter som tiltrekker seg interessenter. Dette må travsporten bygge videre på gjennom de mulighetene vi har felles.

Hesten er vår største verdi og ressurs!

Travsportens største mulighet er individet som er grunnlaget for vår eksistens – hesten. Hestens betydning, rolle og velferd må dyrkes og utvikles i hele organisasjonen.

Samspeillet mellom menneske og hest har eksistert siden tidenes morgen, og er det unike med hestesport. Samspeillet skaper aktivitet på samfunnsområder som sport og idrett, helse og relasjonsbygging, næring, utdanning, distriktpolitikk og ikke minst er hesten en del av vår kulturarv. Felles for dette er at hesten tilrettelegger for meningsfulle aktiviteter for oss mennesker, uavhengig av hvem man er og hvor man kommer fra. **Dette er grunnleggende verdier som travsporten skal ivareta, arbeide etter og videreutvikle.**

Selv om travsporten opplever nedgang vurderes ikke samfunnets interesse for hest å være svekket. I møte med nye

interessenter er derfor hesten vårt viktigste redskap, og all utvikling og aktivitet i travsporten må bygges rundt fokuset på hesten, og forholdet mellom hest og menneske.

Øke travsportens inntekter

Travsporten besitter store verdier. I tillegg til verdiene som skapes gjennom totalisatorvirksomheten og spilltilbudet til Norsk Rikstoto, har travsporten ubenyttede verdier i sine eiendommer og anlegg. Gjennom et klarere skille i forenings- og forretningsaktiviteter i organisasjonen der man tilrettelegger for en forretningsutvikling som utnytter disse verdiene, vil travsporten kunne styrke sin egen bærekraftige økonomi.

Videre må næringsutvikling få økt fokus på totalisatorbanene. Disse nasjonale anleggene kan bidra til økt selvfinansiering gjennom flere samarbeidspartnere både i næringslivet og i de lokale/regionale

myndighetene. Samarbeid og partnerskap med andre aktører, slik som andre grener i hestesporten, er verdiskapende elementer som kan bidra til fellesskapets utvikling.

Kostnadseffektivitet

Travsporten har muligheter for økt verdiskapning gjennom stadig fokus på effektivisering og produktivitet.

Elementene som er påpekt under «øke travsportens inntekter» understøtter dette.

Drift av de nasjonale arenaene for totalisatorvirksomhet er en av travsportens største utgifter, og for å spare kostnader må sporten benytte de muligheten som ligger i eksempelvis samling av innkjøp og fellesavtaler for drift, utstyr og vedlikehold.

I tillegg til dette har travsporten muligheter gjennom digital utvikling i organisasjonen, både når det gjelder effektivisering og konseptutvikling. Samfunnet stiller krav til at organisasjoner holder følge med den digitale utviklingen for å opprettholde sin attraktivitet og at organisasjonen driftes på en kostnadseffektiv måte. Dette blir et

viktig fokusområde for DNT i årene som kommer.

Økt og åpent samarbeid med spillselskapet Norsk Rikstoto

Gjennom samarbeidet mellom Norsk Rikstoto og travsporten utvikles totalisatorvirksomheten i Norge, og over mange år har sporten og spillselskapet hatt et tett og integrert samarbeid. Fremover må dette bygge på større åpenhet mellom partene.

Det er også et økt mulighetsrom gjennom forsterket samarbeid på områder som omdømme, markedsføring, kommunikasjon og produktutvikling. Her må synergiene mellom sport og spill utvikles, og man må benytte mulighetene som ligger i å være en felles kanal utad mot samfunnet.

Hovedmuligheter summert:

- **Hesten er vår viktigste ressurs!**
- **Øke travsportens inntekter**
- **Effektivisering og produktivitet**
- **Økt og åpent samarbeid med spillselskapet Norsk Rikstoto**

Mål (strategi) mot 2025 og langsiktige, strategiske retninger (2030)

Målbildet gir beskrivelser av hvert enkelt virksomhetsområde om hvor travsporten ønsker å være i 2025, inkludert strategiske faktorer av langsiktig karakter.

Avl av travhest og sport

Norsk travsport skal ha et godt og levedyktig oppdrett med mål om å videreutvikle en sunn og funksjonsdyktig travhest på internasjonalt nivå. Det skal arbeides for å stanse den nedadgående trenden i antall fødte føll, motvirke innavl hos kaldblodstraveren, arbeide med å skape balanse i forholdet mellom import og eksport av hest i Norge og stadig gjøre den norskfødte hesten mer attraktiv.

Avl: Mål og langsiktige strategiske faktorer

- Begge raser skal øke antall registrerte norskfødte føll med 12 % frem til 2030
- For varmblodshesten er det mål om at hver årgang skal ha hester som kan kjempe i europatoppen, og dagens høye kvalitetsnivå i henhold til populasjonens størrelse skal opprettholdes og videreutvikles
- Hos kaldblodshesten skal startprosenten på fireårige hester økes med 4 prosentpoeng innen 2030 (startprosent på 50 i 2030), og gjennomsnittlig antall starter per individ per år skal øke med 1
- Gjennomsnittlig innavlsgrad skal ikke overstige 9 % per årgang hos kaldblodshesten frem til 2030

Sport: Mål og langsiktige strategiske faktorer

- Frem mot 2025 skal hovedfokuset være å stabilisere utviklingen i hestepopulasjonen, med en langsiktig målsetting om å øke antall løpshester frem mot 2030. For å gjøre dette skal følgende områder være i fokus:
 - Hesteeierpremier, attraktive vilkår og stimuli økes for å redusere avstanden mellom hesteeiers kostnader og inntekter

- Målsettingen er å ha et godt sportslig tilbud over hele landet
- Sporten må gjøre de nødvendige prioriteringer i løpstilbudet, løpsutskrivning og antallet løpsdager for å stabilisere hestepopulasjon frem mot 2025
- Det skal gjennomføres storløp gjennom hele året for å ivareta antall løpshester. Dette vil kunne gi bedre kvalitet på spilltilbudet
- Det utarbeides handlingsplan for sporten

Hestevelferd – i travsporten kommer hesten først

Hesten er vår fremste ressurs og i travsporten skal hestevelferden alltid veie tyngst. Vi skal arbeide for kontinuerlig utvikling for å bedre velferden og bygge god holdbarhet hos våre fribente idrettsutøvere.

Sentrale fokusområder travsporten må sikre en fortsatt god utvikling på er:

- Utøveres, medlemmers og tillitsvalgtes holdninger, verdier og kompetanse på området
- Antidopingarbeid og regler for medisinerings
- Løps- og utstyrsreglement
- Organisasjonens lover og dømmende instanser
- Funksjonærer og operative ressurser
- Stallkontroller
- Utvikling av arenaer og anlegg, samt baneunderlag
- Travhestens holdbarhet og dens liv etter endt løpskarriere
- Utvikling av digitale systemer for bedre kontroll av hestens helse, behandling også videre
- Informasjonsarbeid

Rekruttering

Rekruttering er travsportens største mulighet. Mange opplever at det er en høy inngangsterskel i travsporten, og det er travsportens oppgave å tilrettelegge for en tilgjengelig og åpen vei inn i sporten.

Rekrutteringsarbeidet i travsporten skal være tiltrekkende for både de som har god hestekunnskap og de som er ferske i sporten.

Aktivitetsstallen lanseres som et nytt konsept. Aktivitetsstallen skal favne bredere enn travskolen og en rekke aktiviteter skal knyttes opp mot den. Dette gjør at Aktivitetsstallen skal være en god samlingsplass for eksisterende og nye medlemmer i organisasjonen. En Aktivitetsstall må kunne tilbys over store deler av landet.

Mål for 2025:

- Høy kompetanse i alle ledd må være tilgjengelig i en Aktivitetsstall
- Alle travforbund skal ha en Aktivitetsstall som bør være en av de viktigste aktivitetene forbundet skal engasjere seg i. Aktiviteter i lag og forbund er knyttet opp til den
- Det finnes flere muligheter å være hesteeier på og alternativene er godt kjent ute i samfunnet, eksempelvis andelslag
- Det skal være et godt, landsdekkende medie-konsept med hest i fokus. Travsporten er godt synlig i lokale miljøer, og det finnes firbeinte profiler som er kjent blant «folk i gata»
- Travsporten har fått økt fokus i hestelinjer på videregående landbruksskoler
- Målgruppen som skal ha størst fokus er barn/ungdom og mennesker i alderen 35 – 66 år. Sistnevnte er en aldersgruppe som kan bidra til sporten ved å påvirke barnas aktivitetsvalg og bli «bitt av basillen» selv. Videre er dette mennesker i en aldersgruppe der sannsynligheten for å kunne investere i travsporten er større

Organisasjon

Medlemmene og deres frivillige innsats er en viktig ressurs på alle nivåer i norsk travsport. Frivillig arbeid gir mening, trivsel og skaper gode sosiale nettverk for den enkelte. For å skape vekst i organisasjonsarbeidet er travsporten avhengig av godt fungerende travlag og travforbund.

Organisasjonsarbeidet skal frem mot 2025 ha følgende fokusområder:

- Internt og eksternt omdømme
- Understøtte prioritert rekrutteringsarbeid
- Til Start og lokalkjøringer videreføres
- Kompetanseheving i alle ledd av organisasjonen og ut mot travsportens bransje som en helhet, eksempelvis organisasjonskurs og fagseminarer
- Alle travlag skal ha hestesportslige aktiviteter rettet mot medlemmene

Organisasjonen skal kontinuerlig arbeide med å forbedre sin evne til å håndtere endringer og gjøre de nødvendige organisatoriske tilpasninger for å understøtte den strategiske retningen:

- Vurdere behovet for antallet tillitsverv i organisasjonen
- Sørge for nødvendig utvikling i henhold til de strategiske satsningsområdene, med fokus på skille mellom foreningsdelen og forretningsdelen.
- Kommunikasjon
 - Organisasjonen skal eie og videreformidle egen kommunikasjon internt og eksternt
 - Gjennom økt kommunikasjon skal hvert enkelt medlem føle seg informert og deltagende i organisasjonen

Rammevilkår for travsporten

Norsk travsport er avhengig av stabile og forutsigbare rammevilkår. Travsporten må aktivt arbeide med sin egen kostnadseffektivitet. Vi må være aktive som samfunnsaktør og utnytte de verdier travsporten besitter for fellesskapets beste.

Mot 2025 er målsettingen å arbeide for travsportens rammevilkår etter følgende fokusområder:

- Utredninger for økt utnyttelse av verdier i eiendom og anlegg
- Øke totalisatorbanenes egen bærekraftige økonomi
- Kontinuerlig kommunikasjons- og påvirkningsarbeid mot samfunn og myndigheter. Sikre politisk påvirkningskraft for travsporten med fokus på hesten som verdiskaper.
- Skille næring og organisasjon i større grad for å utnytte innkjøpsmakt ved å redusere utgifter og øke inntekter for hele travsporten
- Fokus på kompetanseheving i organisasjonen for å møte utfordringer og muligheter

Langsiktig målsetting mot 2030:

- Profesjonell drift av alle segmenter innenfor travsporten
- Være en samfunnsaktør som ivaretar de verdier ved hesten som samfunnet generelt og enkeltgrupper anerkjenner, eksempelvis hestens rolle som kulturbærer og dens betydning for folkehelsen

Prioriterte områder

De prioriterte områdene synliggjør de viktigste oppgavene travsporten skal arbeide med frem mot 2025, for å understøtte den strategiske retningen organisasjonen velger. Travsporten skal fortsatt arbeide med sine kjerneaktiviteter, og de prioriterte områdene har ekstra fokus.

1. Hestepopulasjonen skal stabiliseres frem mot 2025 og økes frem mot 2030

Travsporten har som hovedoppgave å holde en stabil utvikling av hestepopulasjonen frem mot 2025. Sentrale virkemidler vil være å understøtte mål for avl av travhest og den sportslige utvikling med tiltak og stimuli (i prioritert rekkefølge fra 1 til 4):

1. Hesteeierpremier og arbeid for attraktive vilkår etter de forutsetninger som travsporten har, med mål om å redusere avstanden mellom hesteeiers kostnader og inntekter.
1. Attraktive løpstilbud i 3 og 4 års-sesongen for de beste norskfødte varmblods unghestene. Utnytte mulighetene i V75 divisjonene hvor blanding med eldre hester kan bidra til gode spilleløp og stort inntjeningspotensiale for unghestene. Ivareta norskfødte hesters utvikling oppover i grunnlagene med tilpasset løpsutskrivning innenfor lovgitte rammer
1. Trykket på de unge kaldblodshestene skal reduseres, med mål om å øke holdbarhet og tilrettelegge for at hestene kan ha en aktiv løpskarriere over en lengre periode. Ett virkemiddel kan være å flytte Klasseløpene for kaldblodshesten ett år frem i tid. Det må uansett skapes en sunn utvikling av unge talenter ved å gi dem mulighet for betydelig inntektspotensiale i tre- og fire-årssesongen via implementering av attraktive grunnlagsløp. Det må sørges for et bredt og godt hverdagstrav med geografisk spredning tilpasset hesteholdet, og mangfold i løpstilbudet som skaper mange produktive kaldblods løpshester
1. Videreføre og styrke avlsfond.
Formålet med avlsfond er å skape behov for å kjøpe/produsere norskfødte hester. Fondet bygges ved bruk av den enkelte hesteeiers startavgifter, samt DNTs egne avsetninger. Pengene kan løses ut ved registrering av føll eller ved kjøp av norskfødt unghest. Når avlsfondet har vært virksomt i noen år vil anslagsvis et sted mellom 500

og 1000 transaksjoner gjøres per år gjøres, hvor hesteeier og oppdretter henter midler ut av fondet. Økt omsetning av hester i et lavt-/middels prissjikt vil kunne stimulere til at flere hopper bedekkes

2. Utvikle konseptet avlsstall

En avlsstall er et modernisert oppstillingskonsept for avl av travhester. Hos en avlsstall kan hesteeiere ha sine hopper/unghester oppstallet på gårder som tilbyr tjenester innen avl og oppdrett av hest. Formålet med avlsstall er å ivareta og utvikle avl av hest i Norge

2. Nordisk samarbeid om innavlsdempende tiltak
3. Kompetanseutvikling
4. Analysere bruken av oppdretterpremier

2. Økonomi og forretningsutvikling

Øke travsportens egen bærekraftige økonomi, og skape alternative inntektskilder ut over overføringene fra spillskapet. Sentrale tiltak er:

- Utvikle totalisatoranleggene med mål om at de skal bli selvstendig, økonomisk bærekraftige
- Fortsette utviklingen av Norsk Trav og selskapets funksjon for totalisatorarrangementene
- Felles eiendomsforvaltning under DNT, herunder
 - Egen dedikert DNT-gruppe med eiendomsfokus oppnevnt av styret
 - Med rettigheter til å bruke ekstern kompetanse
 - Være rådgiver og pådriver i alle prosesser rundt eiendomsforvaltning i travsporten
 - Jobbe opp mot eiendomsforvalterne med kost/nytte-prinsipper basert på travsportens strategi
 - Foreta kartlegging av eierrolle, størrelse og verdi
 - Analysere kapasitetsutnyttelse opp mot behov/kostnad
 - Jobbe med eksterne samarbeidspartene som kan tilføre eiendommene verdi gjennom drift og utleie
- Teknologi og digitalisering som ivaretar sportens attraktivitet i et moderne samfunn og som øker brukervennlighet/effektivitet

3. Travsportens rammebetingelser / næringssekretariat

Arbeidet med travsportens rammebetingelser skal bygge på hestens rolle som verdiskaper.

Det politiske påvirkningsarbeidet, herunder næringssekretariat, skal ha følgende fokusområder:

- Bygge travsportens omdømme og samfunnets forståelse for sportens verdiskapning gjennom kontinuerlig arbeid mot regjering og Storting
- Arbeide med overordnende rammebetingelser, slik som hest i næring (registrert forretningsvirksomhet knyttet til virksomhet med hest).
- Konsesjon og ny pengespillelov

4. Opprette Aktivitetsstall

Konseptet Aktivitetsstall skal realiseres:

- Det skal være 11 Aktivitetsstaller innen 2025, som har et bredt tilbud til barn og voksne, og som aktiviserer minst 100 mennesker i løpet av et år. Aktivitetsstallen skal være et naturlig samlingspunkt for medlemmer i forbundet
- Aktivitetsstallen skal være tilknyttet forbundet via et utvalg, og ha privat kommersiell virksomhet som utgangspunkt
- Styret i DNT utarbeider instruks for Aktivitetsstallen etter høring i Landsrådet