

# **Strategiarbeid i Ringsaker og Omland travlag – rapport fra arbeidsgruppene i møte med ledelsen 1. oktober 2015 kl. 1900 -2100 i Brumunddal**

Det har vært 5 grupper med i utgangspunktet 34 medlemmer i arbeid. I møtet i kveld var følgende styremedlemmer og gruppeledere til stede: Per Sandbakken, Kjell Åge Øie-Kjølstad, Martin Øveraasen, Kristin Randgaard. Tormod Skaare, Jan K. Berg, Knut Olav Hovde, Roy Håkerud, Helge Lillemæhlum og Harald Finden.

Gruppene har avholdt 2 og 3 møter og det rapporteres om gode prosesser i alle gruppene nær som gruppe 1, som har haltet litt. Det tar Skaare delvis ansvaret for. Gruppelederne presenterte resultatet av arbeidet som referert under.

## **Gruppe 1 Tormod Skaare leder:**

Geir Atle AAs, Ole Fr. Dæhli, Elisabeth L. Krogvold, Tor Monsen, Tormod Skaare, Bodil Øie-Kjølstad, Kenneth Løkken

Denne gruppa har avholdt et møte i juni da bare tre medlemmer møtte. Det ble forsøkt nytt møte i september, men forberedelsene var antagelig for dårlige fra gruppeleder og møtet ble avlyst. *Forsøker et møte i løpet av neste uke.*

**Rekruttering** er noe av det viktigste i denne sporten, derfor kan laget bruke penger på å få opprettet en linje for hest og travsport på videregående skole i distriktet. Jønsberg? Rekrutteringsarbeid er som sagt noe av det viktigste vi kan beskjeftige oss med, ellers dør travsporten med «vår generasjon»!

Eller/og:

Fortsatt for at kapitalen ikke skal dø på rot eller bli hentet inn av DNT bør vi kanskje utrede om vi får anledning til å gå tungt inn på «eiersiden» på Biri. Kan vi bygge eller kjøpe lokaler som er dedikert vårt lag. Se også gruppe 4 på dette punktet.

Videre følge opp strategiplanene DNT har:

1. Styrke løpstilbud for norskfødte hester og høyne premieskala i disse løpene i forhold til blandingsløp
2. Økt premieramme for klasseløp og andre løp knyttet opp mot innmeldingsberettigelse til klasseløp
3. Flere unge hopper over i avl gjennom følltilskudd i klasseløp og hoppeserier
4. Optimalisere bruken av oppdretterpremier
5. Bruke yngre norske hingster og gi sprangtilskudd

Det må også gjøres anstrengelser i forsøk på å få opp spillet på hest igjen!

Økonomi: Ny prosess rundt disponeringen av pengene? Investeringer på Biri?

### **Gruppe 2 Helge Lillemæhlum leder:**

Aina Bakke, Sigmund Eng, Helge Lillemæhlum, Knut Nysveen, Klaus Skogen, Kjell Åge Øie-Kjølstad, Mona Løkken

Helge referent har laget et sammendrag som ser slik ut: Jobbet etter framdriftsplanen fra styret.

### **Innledning**

Gruppen har hatt 3 møter. Helge Lillemæhlum har vært gruppeleder og referent.

Dette dokument er et sammendrag av de referater som er skrevet etter de enkelte møter. Dokumentet er gruppas innspill til videre behandling.

Gruppen har arbeidet etter de signaler og den framdrift som er formidlet fra travlagets styre.

Da det i styrets utgangspunkt ikke var spesifisert strategi for hva, har gruppen brukt arbeidstittelen Lagets drift og la den romme de forhold gruppelemmene har ønsket å drøfte.

### **LAGETS DRIFT**

#### **Generalforsamling**

Hvordan generalforsamling med tilhørende servering legges opp ble drøftet både ut fra økonomiske og praktiske sider. Gruppen mener i utgangspunktet at generalforsamlingen med fordel kan legges til annen ukedag enn lørdag - torsdag og fredag ble nevnt.

Generalforsamlingen gjennomføres etter lovbestemmelsene. Servering legges til umiddelbart etter generalforsamlingen. Tidsramme for generalforsamlingen må vurderes nøye opp mot etterfølgende servering. Generalforsamlingen kan legges til ett eller annet lokalt grendehus hvor vi blir alene i lokalene og kostnadene rimeligvis lavere enn på mer urbane etablissementer. Servering kan legges på et enklere nivå enn middag.

#### **Kommunikasjon**

Uten at annet er bestemt, er styreleder riktig adressat for henvendelser til laget. Det må i styret etableres rutiner for hvordan henvendelser til laget skal behandles og besvares. Temaet er etter vårt første møte tatt opp i styremøte sammen med arkiv. Gruppen har henvendt seg til lagets leder med synspunkt på at dette forhold må bringes i orden straks, uten å avvente ferdigbehandlet strategiplan.

#### **Arkiv**

Laget må ha arkivsystem for protokoller, referater, korrespondanse, regnskaper oa. En organisasjon uten arkiv, blir en organisasjon uten historie. Forbundssekretæren ble forespurrt om det i DNT foreligger materiell som kan være til nytte i denne sammenheng, men med negativ tilbakemelding. Gruppen har henvendt seg til lagets leder med synspunkt på at dette forhold må bringes i orden straks, uten å avvente ferdigbehandlet strategiplan.

Styret har deretter i møte 6-2015 behandlet kommunikasjon og arkiv slik:

*For sak 50/15 Henvendelser til laget og arkivering, i styremøte 6-2015 ble det gitt slik saksgrunnlag:*

*Saken er en videreføring av sak 48/15, og er 2-delt.*

*Del 1, henvendelser til laget, besvares nå raskt og fortløpende. Postjournal føres.*

*Del 2, arkivering, rutineforslag er skrevet, fordelt og gjennomgått i den utpekte arbeidsgruppen. Forslaget ble 3.7. sendt DNT og DNT-Hedmark for eventuelle merknader. Styret gjorde slik enstemmig*

*vedtak: Utarbeidet arkivrutine vedtas.*

*Rutinen gjøres gjeldende fra og med 2015.*

### **Ansvarsmatrise**

For å etablere en felles forståelse, både i styret og i laget i sin helhet, om hvem som skal gjøre hva, bør det utarbeides en matrise for ansvars- og oppgavefordeling. Aktiviteter føres fra venstre marg etter y-aksen og styremedlemmer øverst etter x-aksen. I skjæringspunktene brukes bokstavkoder for å beskrive ansvars- og oppgavefordelingen, f. eks. A = ansvarlig, U = utfører osv. Styret må bringe forholdet i orden straks uten å avvete ferdigbehandlet strategiplan.

Forslag til matrise er oversendt leder, men er foreløpig ikke styrebehandlet.

### **Aktivitetsplan/budsjett**

Uten at verken aktivitetsplan eller budsjett nødvendigvis trenger å være svært rigide, er dette to nød-vendige sider av samme sak for enhver organisasjon som ikke slår seg til ro med å være tydelig uformell og muntlig. Budsjett for 2. halvår 2015 skal forutsetningsvis behandles i styremøte 11.6. Budsjett for 2. halvår ble behandlet og vedtatt i styremøte 11.6.

Styret har deretter i møte 5-2015 behandlet budsjett slik:

*For sak 41/15 Budsjett for 2. halvår, i styremøte 5-2015 ble det gitt slik saksgrunnlag:*

*Det er utarbeidet budsjett for 2. halvår. Når dette sammenholdes med faktiske tall så langt i året, muliggjøres et resultat for 2015 liggende godt innenfor bevilgede rammer, dvs at det forventes overskudd for 2015.*

*Styret gjorde slik enstemmig*

*vedtak: Utgiftssiden på kr 66 000 i budsjett for 2. halvår vedtatt.*

*Samme tendens ble av kasserer bekreftet under sak 49/15 Økonomirapport, i møte 6-2015.*

*Styrets vedtak er gjort på grunnlag av muntlig framstilling.*

### **Påvirkning oppover i organisasjonen**

Det fryktes å være vanskelig å påvirke fra lagsnivå og oppover mot overliggende nivåer. Viktig forut-setning for å kunne påvirke er rimeligvis kloke og velgjennomarbeidede saksinnlegg. En annen side av denne problemstilling er hvordan laget lar seg representere i aktuelle fora, og om de som representerer står for lagets offisielle oppfatning. Representanter må være informasjonsbærere begge veier. Spisse hvordan vi lar oss representere oppover.

Senere i dokumentet er konkret delaktighet i overliggende organisasjonsnivåer. Generelt kan det sies at hvis en ønsker å bli hørt der ovenfra, må en fremme godt gjennomtenkte synspunkter framfor å grine over at grasrota aldri blir hørt. Finn fram til ett, eller et fåtall tema som laget er i stand til å argumentere kvalifisert og kvalitetssikret for heler enn å mene noe løselig om det meste.

### **Organisasjonsutvikling**

Travlaget synes å ha et betydelig potensiale i å utvikle seg innen generelt organisasjonsarbeid. Laget kan med stor rett betegnes som uformelt og muntlig i sin driftsform. Det er ikke nødvendigvis galt, men det bør fortløpende kontrolleres om det er tilfredsstillende og omforent form. DNT har noen tillitsvalgtkurs, Travlaget i sentrum og Lagsutvikling, som av styret burde tas opp til vurdering.

### **Rekruttering**

Rekrutteringsarbeid er flersidig - rekruttering av medlemmer generelt og rekruttering til aktiv sport. De fleste organisasjoner strever for tiden med rekruttering til sin virksomhet. I slik situasjon er det et paradoks at vi i styremøter og generalforsamlinger diskuterer om kandidaters adresse er kvalifiserende eller diskvalifiserende for medlemskap.

Den fellestrening som er i gang på Biri kan drøftes under aktiviteter eller under rekruttering, som vi har valgt å gjøre. Uansett anser gruppa denne fellestreningen som å være et veldig bra tiltak som bør utvikles og understøttes. Det kan være aktuelt å gjøre avtale med trener om å være tilstede og bistå både erfarne og uerfarne aktører. Jørn Morten Qvigstad ble nevnt som en mulighet ut fra bl.a. stor tilfredshet med hans opptreden på vårt medlemsmøte i vår. Kontakt med andre lag om fellestrening. Styret bør undersøker interesse hos andre lag.

Ponnitrav bør hjelpes ut av den nokså stemoderlige behandling det generelt får i travmiljøet. Mange framtidige” voksne” kusker rekrutteres nettopp gjennom ponnitravet. Trolig er dette beste innfalls-vinkel mot ungdom.

Laget bør vurdere å initiere opprettelse av andelslag for hest. Travtrenere kan med fordel trekkes inn i slik etablering - som rådgivere, trenere og kusker.

Laget bør vurdere å invitere organisasjoner og bedrifter til godt gjennomtenkte, planlagte og engasjerende aktiviteter for å utvikle interesse for de forskjellige sider ved travsporten. Mulighet for tandem-kjøring med snev av konkurranseelement bør vurderes.

Rekruttering av tillitsvalgte er også en rekrutteringsoppgave.

### **Aktiviteter**

I aktivitetsplanen bør det inngå ett temamøte om våren og ett om høsten. Dato og tema vurderes ut fra muligheter og aktualitet.

Gruppa lar arbeidstittelen” Hestens dag” være utgangspunkt for mulig PR-arrangement i Brumunddal i en eller annen form for samarbeid med Ringsaker kommune. Tanken er luftet mellom styremedlemmer og kommunens kultursjef. Styret starter forberedende arbeid med tanke på gjennomføring i 2016.

Laget bør vurdere å ta opp (igjen) kontakt med Ringsaker Blad med tanke på å produsere travstoff. Vi må ta inn over oss at vår in-put vil være avgjørende suksessfaktor.

## **Økonomi**

I vårt lag dreier økonomidiskusjonen seg om i hvilken grad det skal kunne brukes av kapitalen fra salg av travbanen. Noe mer pressist bør diskusjonen dreie seg om i hvilken grad kapitalen skal kunne om-settes til driftsmidler. Bruk av kapital til investering er et annet spørsmål. Det er i flere runder arbeidet med retningslinjer for hvor stor del av renteinntektene det skal kunne brukes i hvert års drift. Det er konkludert med at 50 % er aktuell størrelse som ikke raner formuen. Generalforsamlingene gjør likevel gjentatte ganger vedtak om å bruke hele renteinntekten. Dette sammen med at inflasjonen tar sitt og at styret tillater seg merbruk, ut over vedtak, vil på sikt utarme formuen. På et eller annet tidspunkt vil en slik komme tilbake til normalinntekten - kakelotteri og bingo.

Etter vårt første møte er renten for kapitalkontoen redusert med 0,2 prosentpoeng til 2,3 %. Deretter er styringsrenta redusert med 0,25 prosentpoeng. Dette førte i neste omgang til at renten på lagets kapital ble redusert til 1,9 %. Økonomene ser for seg ytterligere rentenedsettelse. Dvs at renteinntekten fortsetter å gi mindre og mindre å drive travlag for samtidig som priser og kostnader stiger.

Fra arbeid i 2008 hitsettes:

### ***Regler for sikring og bruk av grunnkapitalen i Ringsaker og Furnes Travselsskap***

*I årsmøtet til Ringsaker og Furnes Travselsskap den 12.1.2008 ble medlemmene Kjell Aage Kjølstad, Kåre M. Dalen, Arnold Finstad og Ole Fredrik Dæhli utnevnt til å utrede og komme med forslag til hvordan selskapets kapital skal forvaltes og sikres.*

*Komiteen hadde møte 29.10.08 og 19.11.08 og er enige om følgende:*

- 1. Grunnkapitalen skal sikre sportens fremme nå og for fremtidige generasjoner i selskapet. Ved bruk av grunnkapitalen skal den primært brukes i Ringsaker.*
- 2. Grunnkapitalen ved salg av landbanen skal ikke kunne anvendes uten 2/3 flertall i to -2- etterfølgende årsmøter med minst 15 dagers mellomrom.*
- 3. Selskapet vil sikre grunnkapitalen i forhold til inflasjon ved å tilføre 50 % av renteavkastningen tilbake til grunnkapitalen. Eventuell annen bruk av avkastning kan bestemmes ved 2/3 flertall i et årsmøte.*
- 4. Grunnkapitalen skal plasseres i bank. Dagens plassering av kapitalen er i Toten Sparebank som per 31.12.07 var på kr 7 368 542,58. Revisorene påpeker at kun kr 2 000 000,- er sikret i banksikrings-fondet. For å sikre mot en eventuell utvidet finanskriser i forhold til dagens situasjon, bør kapitalen derfor plasseres i 4 ulike banker for å gi økt sikkerhet. Kapitalinnskuddene fordeles med varierende bindingstid fordelt på 0-6 år. Ved undersøkelser er det lite sannsynlig å oppnå høyere rente på plassering av kapitalen samlet enn om den fordeles jevnt på 4 banker.*

*Ringsaker 18.12.08*

*Kjell Aage Kjølstad  
Fredrik Dæhli  
(sign)*

*Kåre M. Dalen  
(sign)*

*Arnold Finstad  
(sign)*

*Ole  
(sign)*

*Samme komité ga samme dato følgende kommentar til sitt forslag:*

*En bør holde muligheten opp for å kjøpe grunn og bygge 1000 m landbane i Ringsaker. Dette vil forenkle reise for å kjøre hurtig og danne grunnlag for rekruttering og engasjement for sporten. Det bør i så fall bli vurdert bygging av stall på banen.*

*Landkreditt Bank gir p.t. en rente på 6,80 % fra første kr i innskudd ved plassering av minst kr 2 000 000,-.*

*Plassering av deler av kapitalen i for eksempel i Verdifondet Landkreditt Høyrente vil kunne gi noe høyere rente enn ren plassering i bank. 70 % av kapitalen plasseres i sparebanker og resten i sikker industri.*

*Ringsaker 18.12.08*

*Kjell Aage Kjølstad  
(sign)*

*Kåre M. Dalen  
(sign)*

*Arnold Finstad  
(sign)*

*Ole Fredrik Dæhli  
(sign)*

Forslaget ble vedtatt på generalforsamling i 2009. Hver etterfølgende generalforsamling har vedtatt å bruke hele renteinntekten. På generalforsamlingen i 2015 ble det avgitt 32 stemmer for å kunne bruke hele renteinntekten og 23 stemmer for å kunne bruke bare inntil halvparten. Vedtaket er gjort uten å oppfylle tidligere generalforsamlings vedtatte krav til 2/3-flertall, hvilket her ville være minst 38 stemmer.

Revisorene har vurdert rentemulighetene fra alternative banker senest i vår.

### **Lagshest**

Gruppen ser det som uunngåelig å drøfte temaet lagshest, og konkluderer med at ny lagshest på nåværende tidspunkt er uaktuelt.

### **Forholdet til sentrale strategiplaner**

For Hedmark Travforbund foreligger ingen kjent strategiplan som vi må forholde oss til.

For DNT foreligger et omfattende strategidokument - Trav 2015 med følgende kapittelinnledning:

- 1 Visjon for DNT
- 2 Hovedområder for Trav 2015
- 3 Verdigrunnlag.
- 4 Samfunnsutviklingsspiralen
- 5 Sportsutviklingsspiralen
- 6 Organisasjon

DNT-Hedmark har oversendt lagene invitasjon til å melde inn kandidater til å delta i gruppearbeid Trav 2020 og lovrevisjon. Leder har meldt inn 3 kandidater.

## Lagsmiljø

Neppe noen organisasjon kan organisere eller administrere seg fram til et godt lagsmiljø. Gode lags-miljøer må som alle andre miljøer etableres og vedlikeholdes. Lagets målsetning for miljøet, eller det sosiale klima, må formuleres klart og tydelig, gjøres allment kjent og tilstrebes i ord og handling.

Det føles noe vanskelig å få tak i hva faktisk situasjon er, men fra enstemmig vedtatt årsberetning for 2014 hitsettes:” Styret har arbeidet tungt og gjort det vanskelig for seg sjøl. Det har til tider vært et anstrengt samarbeidsklima.”

## Eablering på Biri

Muligheter for å utnytte/benytt lokaliteter for både sport og organisasjon på Biri vurderes.

## Forslag til styret i Ringsaker og Omegn Travlag

Styret har i møte 6-2015 behandlet Forslag til styret i Ringsaker og Omegn Travlag slik:

*For sak 51/15 Henvendelser fra medlem Knut Olav Hovde, i styremøte 6-2015 ble det gitt slik saks-grunnlag: 19.4.2015 henvendte Knut Olav Hovde seg per e-post, vedlagt et omfattende notat, til lagets styre. Hovde er som referert under korrespondanse informert om at hans notat blir styrebehandlet 20.8. Notatet vedligger.*

*Styret gjorde slik enstemmig*

*vedtak: Da Hovdes notat er av strategisk karakter, finner styret det hensiktsmessig å bringe notatet inn i igangværende strategiarbeid ved at notatet oversendes alle deltakere i gruppearbeidet.*

Gruppen drøftet notatet i sitt 3. møte, og tar det med som et innspill uten å kommentere innholdet nærmere. Notatet er som følger:

### **Forslag til styret i Ringsaker og Omegn Travlag**

Jeg har ikke vært medlem av Ringsaker og Omegn Trav lag i mer enn 3 år, likevel lurer jeg på hva som skjer. Laget har mye penger på bok og de kastes rundt ukritisk. Jeg lurer på hva poenget er? Hvor mange flere hester, eller for at det skal være noe mening i det, hesteeiere har disse pengene gitt laget? Følltilskudd ??? mønstringsløpstilskudd ??? Andelslagstilskudd ??? Lagshest ??? Hjelper ikke Ringsaker og Omegn Trav lag eller travsporten det spött. Det eneste dette hjelper på er å få saldoen nedover i rasende fart.

Hva gjør laget når pengene er borte? Da sitter laget uten penger, ikke noe sted å være, medlemsmassen vil halveres hvis ikke mer.

Det kommer ikke mange nye medlemmer til laget, ser vi på årsrapporten blir det færre og færre for hvert år. Når pengene er borte vil alle de som er medlemmer bare for å “nyte godt av” de også melde seg ut. Da sitter vi igjen med de som faktisk er interessert i sporten og utøver den aktivt, det er disse medlemmene som holder liv i travlaget og er travlagets ansikt utad. Det er disse medlemmer som må “pleies” og gi de ett tilbud som gir de en mulighet for å utøve sin interesse. Det er sendt ut interesse sjekk angående ett etablert område som medlemmene kunne disponere, flott tenkte jeg dette er positivt og godt nytt, leste da videre og fant ut at dette var ett område som var privat eid. Ikke bra tenkte jeg. skal travlaget bruke penger på ett anlegg som de ikke eier ?

Skal travlaget ta de kostnader som kommer med vedlikehold og utbedringer?

Hva hvis denne personen ikke vil leie det ut mer?

Hva når kontoen til travlaget er tom?

Jeg vil her legge fram forslag om at laget finner ett egnet område og lager i stand ett tilbud til de medlemmene som utøver sporten og fremmer den. Hvis jeg ikke er feilinformert har laget tilbud fra Ringsaker kommune at de er behjelpelig med dette. Her lages det ett klubbhus, en bane og/eller rett-strekke som vi kan disponere etter eget ønske, her kan også medlemsmøter, generalforsamlinger avvikles. Når pengene er borte har da faktisk laget ett møtested, ett sted hvor de kan sosialisere både folk og dyr. De kan kjøre sammen, utveksle erfaringer og ikke minst det jeg tror er viktigst, få med seg nye folk som er nysgjerrige på sporten og vil vite mer om dette. De kommer da inn i ett lite miljø som de kan føle seg fram og få en mulighet til å bli med noen i stallen, være med

Stikkord fra prosessen:

Lagsmiljø – utfordringer i samarbeid i styret, er vi hjemløse eller har vi Biri???

«Hovdenotatet» er ivaretatt gjennom Gruppen til Helge. Positive opplevelser av prosesser.

Kjølstad meget godt fornøyd med prosessen i gruppa.

### **Gruppe 3 Harald Finden leder:**

Gruppe 3: Jan K. Berg, Harald Finden, Nancy Lillemæhlum, Kristin Randgaard Anne Berit Sveen, Johanne U. Øveraasen

Det har vært avholdt 3 møter:

Klubblokaler på Biri – leie noe der (amatørstallen?) Kjøpe inn vogner stående på Biri. Laget betaler vedlikehold. Fellestreninger utvikles videre. Bruke en trener tidvis. Ponnitravet må trekkes med på fellestreningene. Monte og Johanne U. Startprosjekt for eldre hester – få opp startprosenten.

Sosiale turer – som ikke koster all verden for laget. Tilskudd – nei til videreføring av tilskuddsordning.

Generalforsamlingen bør være på et rimelig forsamlingslokale uten andre gjester slik at det blir sosialt oss imellom.

Renteavkastning. Målrettet bruk av pengene som kommer flest mulig til gode. Tilskudd til treningsunderlag/forhold var vi inne på – men har gått bort fra det.

Organisasjonskurs bør prioriteres.

Klær – mulighet til å bestille klær med logo?

Sølvkjøring – foreslår amerikanerinnmelding og monteløp.

Sponsorer – dekken og navn på firma med bilde.

Bruke pressen! Månedens hest???

Premie – en middag på Biri for to.

Hestens dag i Brumunddal?????



### **Gruppe 4 Knut Olav Hovde leder:**

Gruppe 4: Laila Bergestuen, Knut Olav Hovde, Rut Martinsen, Linda Randgaard, Claus Werven, Martin Øveraasen, Åge Haugen

Prioritert rekkefølge:

1. Opprette ei gruppe på 3 personer, gjerne ikke styreaktive for å sjekke ut muligheter til :  
Bruke midler på Biri Travbane, bygge ett vognskur som er “vårt”. Kjøpe eller leie ett lokale i kjelleren eller annet egnet sted. Få mer aktivitet på banen, “gjøre Biri til vår lokalbane”.  
Utsmykke lokale og få det i R&O sin ånd. Bruke dette til Generalforsamling, medlemsmøter, treffplass hele året.  
Få en ordentlig avtale, langt tidsperspektiv, få en trygghet for medlemsrommet vårt faktisk er vårt i mange år framover.  
Dette bør gjøres fort da vi tror det blir mer etterspørsel etter lokaler og plass på etablerte baner når det nå er noen utvalgte baner som er “utrydningstruet”
  - R&O travlag kjøper amatørstall bygget på Biri/ bygge nytt lokale. Da har vi ett lagsbygg med bokser, smie og oppholdsrom. Der kan generalforsamlingen holdes, medlemsmøter osv, er det ikke plass i oppholdsrommet flytter vi ut i stallen. Festeavgift på tomte og det er sikkert muligheter for å sette opp noen luftegårder ett eller annet sted også. Vognskur
2. Av tilskudd foreslås kun reisetilskudd, her lages det en tabell over landets baner og hvor mye det faste tilskuddet skal være pr start. Kun til travlagets medlemmer etter søknad.
3. Kurs for medlemmer med travlaget som arrangør, samarbeide med andre travlag om dette. Faglærte folk som kan utvide vår horisont med Hovslager, veterinærer, massører, kiropraktorer osv.
4. Rekrutering, bruke lokale og sosiale medier. Forslag: arrangere “åpen dag” med enkel servering, mulighet for å delta med stell, kjøring, riding osv av hest.
5. Presentere oss for de lokale ride-klubber, opplyse om hvilke muligheter vi kan tilby.
6. Turer og arrangementer er et positivt tiltak, men medlemmer betaler kostnaden selv.
7. Sette i gang igjen en kolleksjon med klær med logo og mulighet for å trykke på navn. Arbeidsklær, kjeledresser, bukse, jakke.
8. Generalforsamlingen bør flyttes til ett rimeligere alternativ enn det har vært de siste år. Hva med å bruke Biri sine lokaler? Da går pengene tilbake til travsporten i stedet.

### **Gruppe 5: Leder Roy Håkerud:**

Gruppe 5: Inger og Ragnar Børresen, Roy Håkerud, Jane Monsen, Per Sandbakken, Bjørn Wiker, Anne Catherine Åsegård, Kåre Magne Dalen har ikke møtt.

Sammendrag fra gruppearbeid.

Fellestrening: Forslag om å få en trener/kusk til å hjelpe med skoing, balanse, trening og eventuelt kjøre et jobb med hesten. Få bedømming og tilbakemeldinger. (Kvikstad, Ruttenborg?) Stimulere aktive utøvere av sporten til fellestreninger.

Temakvelder: førstehjelp på hest, hovslager, halthets diagnostikk, halthet, tenner/tannpleie, ledd og knokkeldiagnostikk, bitt tilpasning, føring, unghest trening.

Rekruttere nye medlemmer: Hva kan vi gjøre? Vanskelig å rekruttere nybegynnere til travsport. Lettere med de som allerede er i hestemiljøet. Samarbeid med ridesenter.

Temakvelder sammen med ridesenter.

Ponnikusker.

Finnes det ponnier i travlaget? Er det noen som er ponni instruktører i laget? Eventuelt finnes det noen som er interessert i dette? Er det unge medlemmer med behov for ponnier?

Rekruttering: flere hester til start: Til start prosjekt for eldre hester. Motivasjonsarbeid for amatørtrainere med hest i startklar alder.

Promotere lagets egne oppdrett. Igjen bruke fellestrening med bra oppmøte og bruke punktet med å få hjelp av f.eks. Kvikstad/Ruttenborg.

Få flere til å spille på hest - stand på kjøpesenter i Brumunddal / CC Stadion Hamar?

Få flere hesteeiere og aktive medlemmer i laget.

Sosiale aktiviteter: turer til OGP, kriteriet/Derby helgen, Solvalla. For medlemmer og ikke-medlemmer?

Fest (sommerfest, grilling, leker)

Skibladner tur med laget.

Promotere travsporten: ta med venner og familie til Biri.

Aviser skriver lite om trav. Kontakte HA sporten? Lite om kjøring på Biri i lokalavisene, tips og resultat, reportasjer om lokale hester/trenere. Lokale eksperttips til Biri kjøring.

Hestens dag på torget i Brumunddal. Forskjellige hesteraser blir vist fram. Inngjerding med ponnier, føll osv.

Gratis busstur til Biri i forbindelse med Dalamart'n.

Iskjøring på Mjøsa.

Stimulere/kartlegge hesteeiere som har hester som ikke har fått hesten til start!!!

-/Tomsk