



Organisering

Etablering av Norsk Trav A/S





Ny konsesjon som endrer ståsted og ansvar

Konsesjon til stiftelsen Norsk Rikstoto ble gitt av Landbruks- og matdepartementet ved kongelig resolusjon av 14.10.2016 gjeldende fra 1. januar 2017 og inntil videre, men ikke ut over 31. desember 2021.



Norsk Travsport 2018

Bakgrunn for omorganisering

- Nåværende konsesjon har bestemmelser som pålegger sportens organisasjoner å etablere avtaler med driftsselskapene. Dette er en vesentlig endring der sentralforbundene får nye oppgaver.
- Et langt større ansvar overføres tilbake til sportens egne organisasjoner i forhold til tidligere, når det gjelder driftsansvar og økonomistyring.

- Travsporten må omstille seg



ETHAN ALLEN & MATE AND LANTERN & MATE.

CROSSING THE SPOKE WHEEL BEAT TIME 3:24.
IN THEIR GREAT MATCH FOR \$ 10,000 OVER THE UNION COURSE, L.I., MAY 18TH 1869.
MILE BEATS BEST 3 IN 5 TO WAGONS.

S. M. LAUGHLIN SAMUEL B. H. ETHAN ALLEN AND MATE.

9. 1. 1. 9. 1.

Norsk Travsport 2018



Bakgrunn for omorganisering

- En slik omstilling krever at organisasjonene er tilpasset sine nye oppgaver. Siden dette ikke var klart ved årsskiftet ble driftsavtalene med de enkelte driftsselskaper forlenget med inntil ett år.
- Krav til samhandling og mer effektiv drift.
- Unngå at sentralforbundene kommer i skatteposisjon



DNT styret

Organisasjon

Forretning

Omsetning mer enn 11. millioner pr. dag

- Skille forening og forretning





DNT / Sporten:

- Næringsgrunnlaget er hesten/eieren og de aktive!
- Antall starthester er redusert med 850 på 5 år, 1310 siste 10 år.
- Antall løp er redusert med 29 løpsdager siste 5 år, 83 siste 10 år.
- Antall hester pr. løp: 9,89, **første gang under 10.**
- Antall fødte hester er 1040 i 2017, 1773 i 2008. - **41,3 %!!!**
- Usikkerhet knyttet til ikke rettskraftige dommer angående merverdiavgift både hos DNT og NR

Norsk Travsport 2018



- Alle realistiske prognoser viser at antallet norske løp kommer til å måtte reduseres de nærmeste årene. Færre hester over tid, har gitt færre bedekninger og lavere fødselstall.
- Dette innebærer at kommende årganger blir smalere og vil gi oss færre aktive løpshester.
- Færre hester i løp kan medføre dårligere spilleløp og dårligere omsetning

Norsk Travsport 2018



Hvor står vi?

- Norsk Rikstoto:
- Næringsgrunnlaget er kundene dvs. spillerne!
- Spillomsetningen i NR er pr. 31/8-18 redusert med 175 mill. (2017-18) – 6,8 %.
- 100 mill. lavere enn budsjett. – 7 mill. mindre overføringer til DS kontra 2017 pr.dd.
- Sterkt økende konkurranse fra de utenlandske spillselskapene. Globalisert spillmarked.

Norsk Travsport 2018



Hvor står vi?

- Norsk Rikstoto:
 - Lisensiering av spill i Sverige fra 1/1-2019. 60 / 40 norske/intern. Løp. *Presset mot oss blir større.*
 - Statsavgift, registrert spill og innføring av tapsgrenser jfr. Spill meldingen.
 - NR sin konkurransekraft er svekket og det vil bli svært krevende fremover og opprettholde spilleinntektene med dagens rammevilkår.
 - Både DNT og NR arbeider for fjerning av totalisatoravgiften

Norsk Travsport 2018



- Driftsselskap / totalisatorbaner utfordringer.
- Overkapasitet vs. Løpsproduksjon.
- Travsport i hele landet jfr. konsesjonskrav.
- Lite attraktive publikumsarenaer jfr. tidens standard.
- Fallende publikumsinteresse og medieinteresse.
- Lønnsomheten og EK i selskapene er lav.
- Vedlikeholdsetterslep og lav grad av oppgraderinger av anlegg.

Norsk Travsport 2018



- Driftsselskap / totalisatorbaner
- Høy grad av egenart i måten DS drives på.
- Svært vanskelig å sammenligne drift i hvert enkelt DS.
- Det er et potensiale i å samle oppgaver som de enkelt DS i dag utfører selv.
- 95 % av inntektene er overføringer fra spilleinntektene, ca. kr 162 mill. i 2018
- Verdiene ligger i eiendommene, liten kapitalisering og mangel på ressurser til å utvikle.



Kritiske faktorer

- Det må etableres en langt sterkere helhetstenkning. Tilpasningsviljen må være tilstede slik at man kan legge til rette for best mulig inntjening på de spillprodukter som tilbys.
- Dyrking av kompetanse og samhandling. Dette gjelder under utarbeidelse av terminlister, forvaltning av premiematrisen, løpsutskrivning, løpsutvelgelse og logistikktilpasninger for både aktive og spillere.
- Nytekning for å forvalte den hestepopulasjon man har på best mulig måte. *Dette vil kreve endringsvilje både administrativt og blant de aktive.*
- Oppmerksomhet om arrangement. For å få til godt spill på de produkter som tilbys i Norge, er det viktig med god tilpasning av det samlede spilltilbudet som gis. Konkurrerende utenlandske produkter kan svekke det norske produktet.



Ny organisering.

- De samlede overføringer til drift av driftsselskapene pr. i dag, er ikke nok til å vedlikeholde anleggene, verken for brukerne eller publikum. Samtidig er det på mange måter overkapasitet i antall anlegg i forhold til antall hester.

Antall starthester er redusert med 850 på 5 år, 1310 siste 10 år.

- Derfor må effektiviseringstiltak og mer rasjonell drift av hele organisasjonen gjennomføres for å styrke mulighetene. På bakgrunn av dette kan midler frigjøres som kan brukes til å styrke banene.

Ny organisering



- Første trinn var at nye driftsavtaler, 2 DNT utnevnte styremedlemmer i 2017.
- Vi ønsker å samle driftsselskapene inn i en konsernmodell, under Norsk Trav Holding AS.
- Den økonomiske risikoen samles i en større enhet som konsern.
- Sport samles inn under Norsk Trav Holding AS, med felles løpsutskrivning og innmeldingssekretariat.
- Eiendomsporteføljen holdes utenom.
- Frigjøring av ressurser på banene til arrangement, marked og rekruttering.
- Vi ønsker å utvikle NTH AS, videre sammen med DS/Eierne.

Ny organisering



- En profesjonell forretningsorganisasjon vil også gi et godt utgangspunkt for utvikling av foreningsarbeide.
- God struktur/rutiner for økonomistyring og all virksomhet knyttet til de travkjørende totalisatorbaner.



Ny organisering

Anbefalt selskapsform

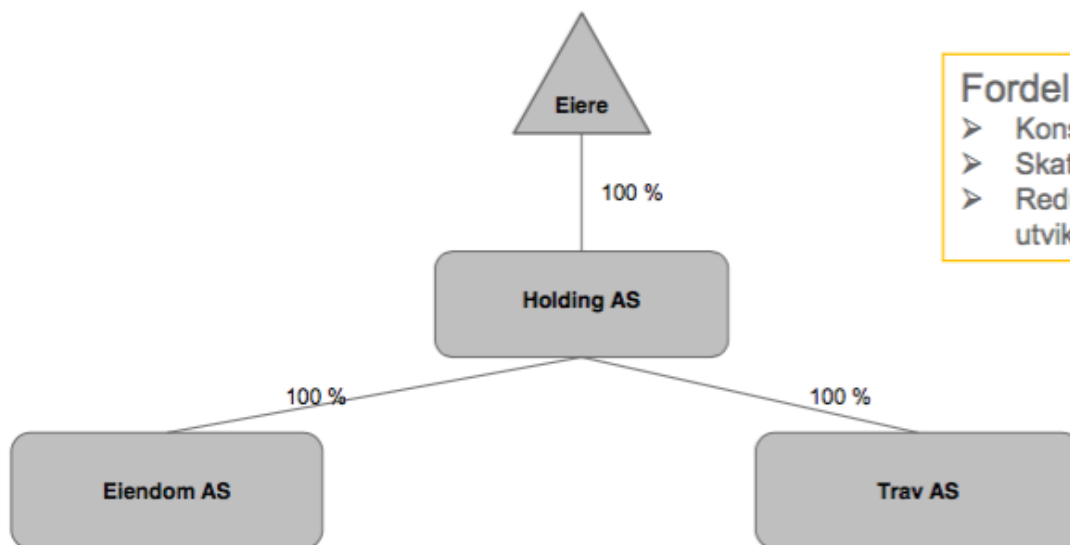
- Styret i DNT mener at aksjeselskapsformen er den selskapsform som bør legges til grunn. Denne selskapsformen er kjent og regulert selskapsform
- Skatte og avgiftsmessige hensyn er sentralt derfor legges alt som har med forretning å gjøre inn under Norsk Trav Holding AS.

Norsk Trav Holding AS



Mandat

- ▶ Gi en oversikt over selskapsrettslige, skatte- og avgiftsmessige vurderinger av fremlagt holdingmodell
 - Modellen innebærer at «dagens eiere» eier et Holdingselskap som eier to 100 % eide datterselskap, Eiendom AS (travbanene) og Trav AS (travvirksomheten).



Fordeler:

- Konsernbidrag
- Skattefritak ved salg av aksjer
- Reduksjon av risiko ved utviklingsprosjekter



Ny organisering

Hovedutfordringer DNT

- 1. Strategisk styring
 - Virksomhetsstyring – ansvar / styringsmuligheter
- 2. Strategisk utvikling
 - Effektiviseringstiltak, løser ikke alene de underliggende utfordringene.
 - Helhetstenkning innenfor: (rød tråd)
 - Omdømmebygging
 - Økonomi
 - Strategisk salgsledelse



Ny organisering

Hovedutfordringer DNT

- 3. Strategisk kompetanse
 - Manglende erfaring / kompetanse innenfor forretningsutvikling/næringslivskompetanse både i adm. / styre.
 - Felles IT-system for oppfølging av sponsorer / leverandører.
 - Standardiserte forretningskonsepter.
 - Lederkompetanse - konsernstruktur
- 4. Tillit i organisasjonen
 - Manglende tillit mellom organisasjonsleddene i DNT, og NR.



Ny organisering

Hovedutfordringer DNT

- 5. Nåværende organisering
 - Adm. Rolle: I DNT har ikke tidligere hatt ansvar for å lede en geografisk forretnings org.
 - Å sentralisere for mye beslutningsmyndighet i en enkelt enhet er ikke nødvendigvis det beste. (penger – frivillighet)
 - Å være medspiller – motspiller, med samme overliggende mål.
 - Begrenset kapasitet i DNT styret, for å følge opp betydelig økning av oppgaver, som krever styrebehandling og løpende oppfølging av styret.



Ny organisering

Konklusjon

- Ut fra de mange og til dels nye utfordringer norsk trav og galoppsport står overfor vil det være helt avgjørende:
 - hvordan oppgavene blir løst,
 - hvordan arbeidet blir organisert,
 - hvordan oppgavene blir fordelt mellom de ulike nivåer i organisasjonen

• Da er det PAUSE 😊

