



Strategiplan «Trav2025»

Høstkonferanser i travforbund 2021



Innhold i presentasjon og tilhørende vedlegg

Vedlegg til presentasjonen:

1. Høringsdokument for ny strategiplan «Trav 2025» (revidert versjon i august, lagt frem for DNTs generalforsamling)
2. Beskrivelse av nåværende situasjon i travsporten (vedlegg til høringsdokument)

Innhold i denne presentasjonen:

- Formål og bakgrunn
- Høringsdokumentets oppbygning m/beskrivelse
- Oppgave: Strategiske retninger innenfor hvert enkelt virksomhetsområde
- Oppgave: Prioriteringer
- Videre fremdrift

Historikk – arbeidet med ny strategiplan

Travsportens forrige strategiplan var «Trav 2020» og gjaldt i perioden 2015 – 2020

Høsten 2019 startet arbeidet med ny strategiplan, og det ble gjennomført arbeid med utvikling av ny strategi i hele organisasjonen

- Forbundsvis høstkonferanser 2019: Basert på dette arbeidet ble det utarbeidet strategiske retninger som ble inkludert i det videre strategiarbeidet

Et videre arbeid ble utsatt i februar 2020 grunnet de usikre rammebetingelsene sporten stod ovenfor

Styret startet opp igjen arbeidet i november 2020. Fra januar til juni 2021 arbeidet en strategigruppe frem et høringsforslag for DNTs organisasjonsledd:

- Høringsdokumenter ble sendt på høring i juni med frist 1. august

30 høringssvar ble innarbeidet av strategigruppen og lagt frem for DNTs styre i august

Basert på tilbakemeldingene fra høringsperioden valgte styret å legge frem revidert høringsdokument på generalforsamlingen, med forslag om å utsette drøftelsen av dokumentet. Forslaget ble enstemmig vedtatt

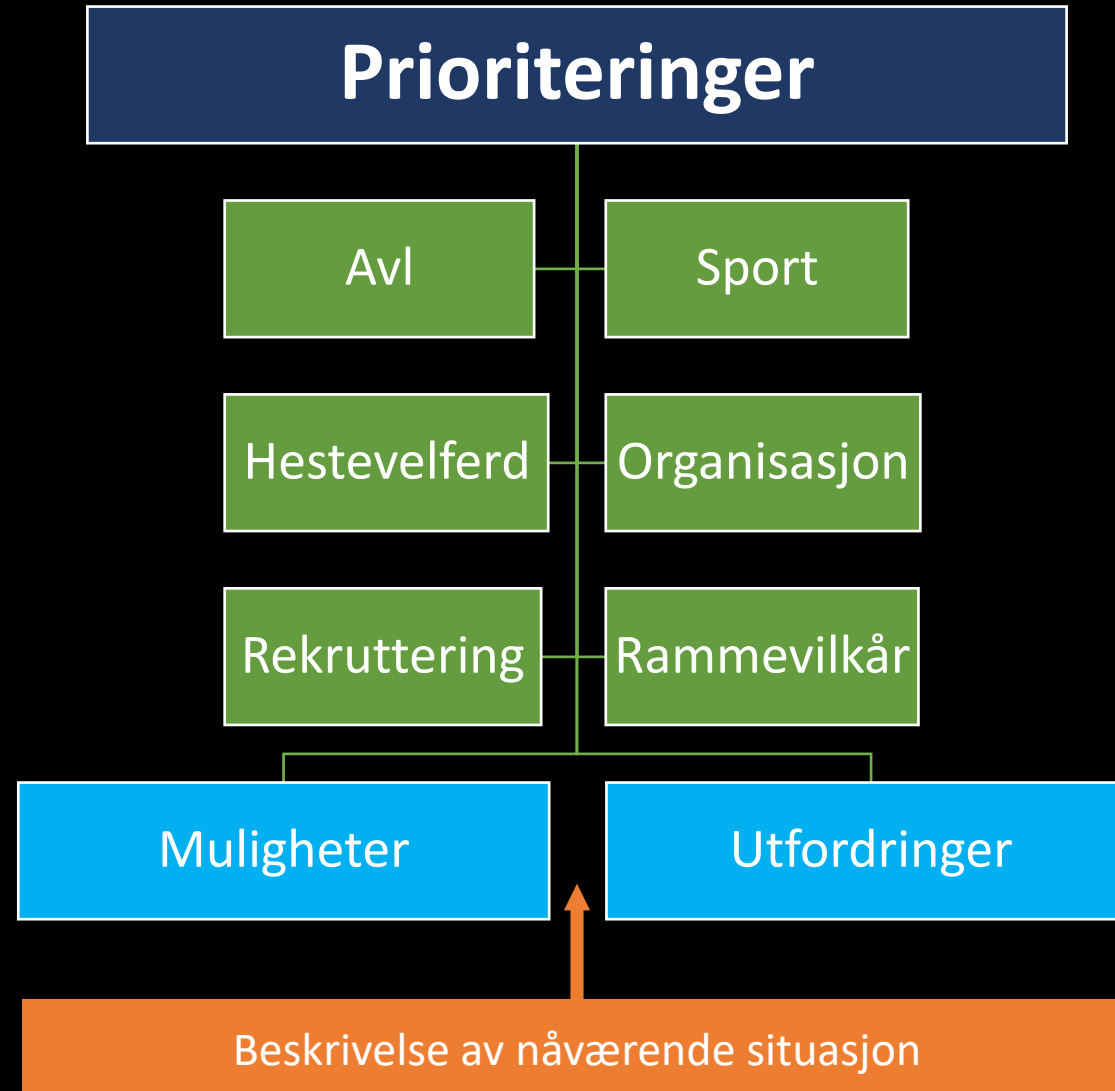
I september 2021 har styret vedtatt nytt høringsforslag: **Ny frist er 20. november.**

Formål med ny strategiplan

- Travsporten styres etter organisasjonens vedtatte strategi
 - En ny strategiplan skal være en overordnet plan for den organiserte virksomheten og den skal være styrende for norsk travsport. Innholdet skal med det fungere som en felles retningsviser for hele organisasjonen; sentralforbundet, travforbund, travlag og ned til hvert enkelt medlem. En ny strategiplan skal således være et styringsredskap som skal sikre en helhetlig tanke- og arbeidsprosess i hele organisasjonen
 - Den skal videre være grunnlaget for administrasjonens utarbeidelse av en handlingsplan for organisasjonen
-



Strategiens oppbygning





Hvorfor en beskrivelse av nåværende situasjon?

- Vedlagt til strategiplanen følger en beskrivelse av nåværende situasjon i sporten. Beskrivelsen tar for seg de overordnende endringsfaktorene innenfor hvert enkelt område.
- Formålet med beskrivelsen er felles forståelse:
 - ❖ Travsporten er ved et kritisk vendepunkt og harde prioriteringer må til. En ny strategiplan skal reflektere dette og skape fremtidshåp. Dette forutsetter imidlertid at hele organisasjonen arbeider i takt og i tråd med den strategien organisasjonen velger. Da er det helt sentralt med en felles forståelse om hvor vi er og hva som er nåværende status i sporten. Vi må samles og enes om hvor vi er for å kunne ta de riktige grep for fremtiden.

Nåværende situasjon i travsporten



Avl og oppdrett

- ✓ Høy kvalitet på hestemateriellet
- ✓ En bransje med dyktige fagpersoner som er engasjerte og villige til å satse
- ❖ Kaldblodsføll: I perioden 2011 – 2020 er det en nedgang på 195 fødte føll
- ❖ Varmblodsføll: I perioden 2011 – 2020 nedgang på 152 fødte føll
- ❖ Eksport og import
- ❖ Innavl hos kaldblodshesten er et økende og alvorlig problem



Sport

- ✓ Norsk travsport hevder seg på internasjonalt nivå
- ✓ Dyktige profesjonelle utøvere og amatører
- ❖ Svekket hestepopulasjon
- ❖ Nedgang i antall hesteeiere
- ❖ Reduserte antall løpsdager og løp
- ❖ Nedgang i antall lisensierte



Hestevelferd

- ✓ Høy aksept i sporten og det er gode holdninger/verdier i sporten
 - ✓ Velfungerende reglement og god kompetanse i organisasjonen
- I alle travsportslig aktiviteter skal hestevelferden veie tyngst. Dette innebærer stadig utvikling av sporten:
- ❖ Kompetanse og informasjonsarbeid
 - ❖ Reglement og antidopingarbeid
 - ❖ Arenaer og anlegg
- Også videre..



Organisasjon og rekruttering

- ✓ Dedikert og engasjert medlemsmasse
- ✓ Godt utviklet organisasjonsmodell med et tydelig demokrati
- ✓ Landsomfattende organisasjon
- ❖ Nedgang i antall medlemmer
- ❖ Behov for mer aktivitet i lag og travforbund (rekruttering)
- ❖ Usikre rammebetingelser



Rammevilkår og økonomi

- ✓ Travsporten besitter store verdier i sin eiendom
- ✓ Har et unik produkt å tilby markedet
- ❖ Sviktende overføringer
- ❖ Avhengig av én inntektskilde
- ❖ Stort behov for politisk og profilskapende innsats mot samfunnet

Prioriteringer

Hestepopulasjon – økonomi og forretningsutvikling – rammebetingelser – aktivitetsstall (rekruttering)

Formålet med å behandle strategien på høstkonferansene



Skaffe medlemsorganisasjonen sin vurdering, kompetanse og forslag til en ny strategiplanen, samt gi strategigruppen nødvendig innsikt til det videre arbeidet



Skape forankring for det strategiske arbeidet i DNTs organisasjon

Høstkonferansenes oppgave

Vedlegg til oppgave: Høringsdokument for ny strategiplan og beskrivelse av nåværende situasjon
Alt arbeid under høstkonferansen skal dokumenteres og sendes inn til Det Norske Trivselskap innen 20. november.

1. Strategiske retninger innenfor hvert virksomhetsområde

- Deltakere av høstkonferansen deles opp i grupper etter virksomhetsområder
- Gruppene skal drøfte mål og strategisk retning innenfor hvert enkelt virksomhetsområde:
 - Se høringsforslaget side 12 til 15
 - Er man enig i de strategiske retningene, eller er det andre mål som må inn?
- Alle gruppene presenterer hva de har kommet frem til innenfor sitt virksomhetsområde

2. Valg av prioriteringer

Hva er det viktigste for norsk travsport å prioritere frem mot 2025?

Konferansen deles opp etter de fire viktigste prioriteringene og får i oppgave å vurdere disse.



Avl og oppdrett av travhest

Se side 12 i høringsdokumentet, under «avl av travhest og sport». Gruppen skal vurdere mål og langsiktige strategiske retninger knyttet til avl. Er man enig eller uenig i beskrivelsen? Andre mål som må inn?

- Målbilde og strategiske retninger:



Sport

Se side 12 i høringsdokumentet, under «avl av travhest og sport». Gruppen skal vurdere mål og langsiktige strategiske retninger knyttet til sport. Er man enig eller uenig i beskrivelsen? Andre mål/strategiske retninger som må inn?

- Målbilde og strategiske retninger:





Hestevelferd

Se side 13 i høringsdokumentet, under «Hestevelferd – i travsporten kommer hesten først». Gruppen skal vurdere mål og langsiktige strategiske retninger knyttet til hestevelferd. Er man enig eller uenig i beskrivelsen? Andre mål/strategiske retninger som må inn?

- Målbilde og strategiske retninger:



Rekruttering

Se side 13 i høringsdokumentet, under «Rekruttering». Gruppen skal vurdere mål og langsiktige strategiske retninger knyttet til rekruttering. Er man enig eller uenig i beskrivelsen? Andre mål/strategiske retninger som må inn?

- Målbilde og strategiske retninger:





Organisasjon

Se side 14 i høringsdokumentet, under «Organisasjon».

Gruppen skal vurdere mål og langsiktige strategiske retninger knyttet til organisasjon. Er man enig eller uenig i beskrivelsen? Andre mål/strategiske retninger som må inn?

- Målbilde og strategiske retninger:



Rammevilkår for travsporten

Se side 15 i høringsdokumentet, under «rammevilkår for travsporten». Gruppen skal vurdere mål og langsiktige strategiske retninger knyttet til rammevilkårene. Er man enig eller uenig i beskrivelsen? Andre mål/strategiske retninger som må inn?

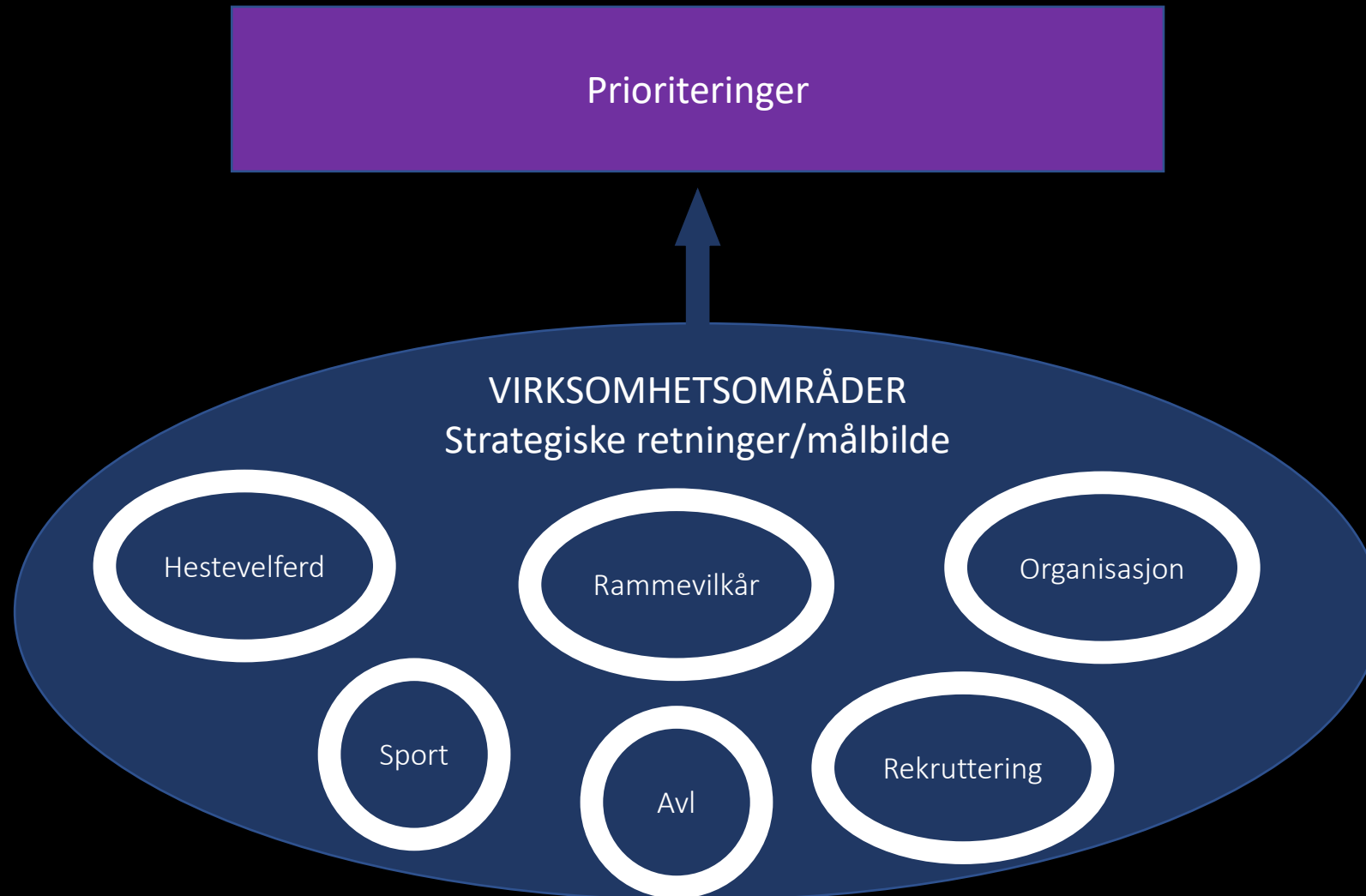
- Målbilde og strategiske retninger:



Oppsummering av mål og strategiske retninger – hva har gruppene kommet frem til?

Hver enkelt gruppe presenterer sine beskrivelser

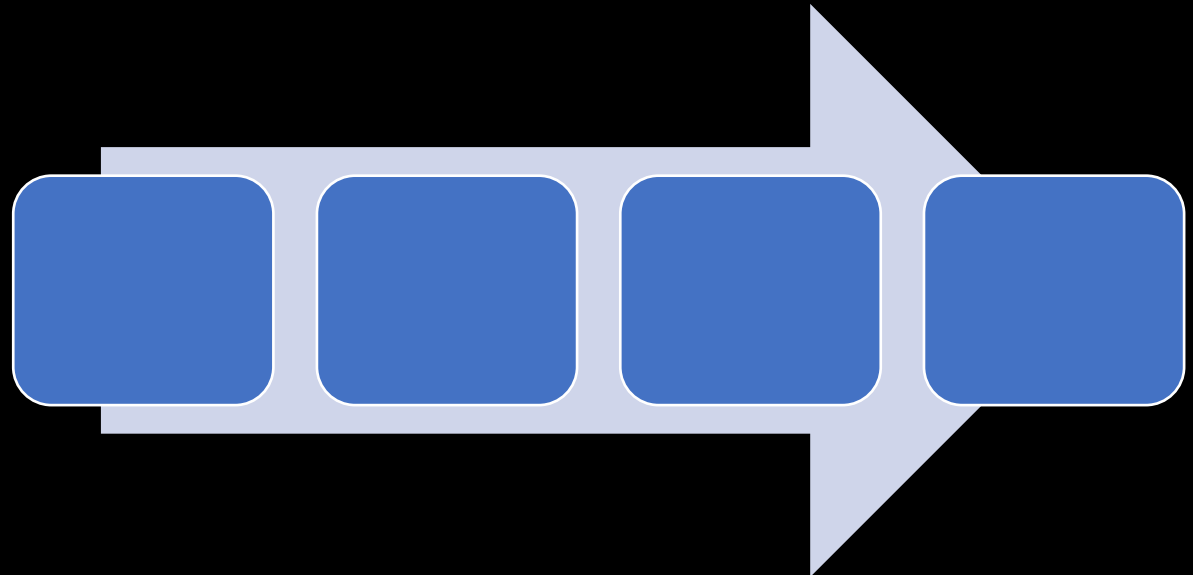
Strategien





Prioriteringer

Strategien foreslår fire prioriterte områder, med målsettinger og strategier for å nå disse. Konferansen deles inn i grupper etter de fire prioriteringene. Er man enig eller uenig i målsettingene og strategiene? Har man forslag til andre prioriteringer? Hva med handlinger for å nå målsettingene?



1. Hestepopulasjonen skal stabiliseres frem mot 2025 og økes frem mot 2030

- Er dere enig eller uenig i målsettingen?
- Under målsettingen er det kategorisert noen prioriteringer. Er dere enig eller uenig i disse? Andre prioriteringer som må inn?
- Er det andre strategier dere mener er viktige?
- Har dere forslag på relevante handlinger innenfor denne prioriteringen som kan bidra til å nå målet?

2. Økonomi og forretningsutvikling

Øke travsportens egne bærekraftige økonomi, og skape alternative inntektskilder ut over overføringene fra spillselskapet.

- Er dere enig eller uenig i denne målsettingen?
- Til prioriteringen og målet er det skissert noen sentrale tiltak for å nå målet om bærekraftig økonomi og alternative inntektskilder. Er dere enige i tiltakene, eller er det andre tiltak som bør prioriteres?
- Har dere forslag til relevante handlinger innenfor strategien som kan bidra til å nå overnevnte mål?

3. Travsportens rammebetingelser

Arbeid med travsportens rammebetingelser skal bygge på hestens rolle som verdiskaper. Det politiske påvirkningsarbeidet, herunder næringssekretariatet, skal ha følgende fokusområder (se områder på s. 18 i høringsdokumentet)

- Er dere enig eller uenig i at travsporten skal prioritere arbeid med rammebetingelsene, der strategien er å bygge travsportens omdømme og samfunnets forståelse for sportens verdiskapning?
- Vurder alle fokusområdene. Er det andre tiltak som bør prioriteres?
- Har dere forslag til relevante handlinger som kan bidra til å nå strategiens mål og prioriteringer?

4. Opprette aktivitetsstall

- Målsettingen er at det skal realiseres 11 aktivitetsstaller i strategi-perioden. Er dere enig i en slik målsetting? Vurder kulepunktene.
- Er det andre tiltak under som bør prioriteres?
- Har dere forslag til relevante handlinger for å nå målsettingen om aktivitetsstall?

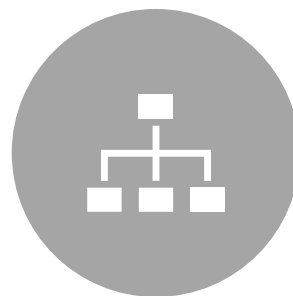
Oppsummering av prioriteringene – hva har gruppene kommet frem til?

Hver enkelt gruppe presenterer sine svar

Fremdriftsplan høsten 2021



Arbeid med oppgaver knyttet til strategien under høstkonferansene. Travforbundene leverer svar innen 20. november



Strategigruppen arbeider gjennom høringssvarene fra organisasjonen og vurderer/reviderer eksisterende høringsdokument



Strategigruppen og styret i DNT har diskusjonsmøte der revidert forslag legges frem



Forslag til strategiplan legges frem for styret i DNT under styremøte i desember

Høringssvar fra høstkonferansen

- Travforbundene sender inn høstkonferansens arbeid innen høringsfristen 20. november
- Travlag og Travforbund som ønsker å sende høringssvar ut over dette står fritt til å gjøre det

Høringssvar sendes til post@travsport.no og merkes med «Trav 2025»