

Pressemelding fra DNT

DNT Banedrift - 2014

Oslo 13. juni, 2013.

Styret i DNT behandlet på styremøtet 7. juni styringsgruppen for «prosjekt Banedrift» sin innstilling til modellvalg basert på de videre utredninger av modellene 1 og 4 fra den opprinnelige prosjektrapporten. Styringsgruppen og prosjektleder har i henhold til tidsplanen levert en grundig konkret skisse til løsning - «DNT Banedrift 2014».

I styremøtet fredag 10. mai 2013 vedtok DNT-styret at man ønsket en videre utredning av modell 4 og modell 1 før man fattet noen beslutning om hvilken modell man eventuelt ønsker å gå videre med i forbindelse å kunne oppnå en effektiv organisasjon, reduserte kostnader og økte inntekter for travsporten.

Her er noen stikkord fra utredningen:

Modell 4 var prosjektgruppens valg og er grundig redegjort for tidligere. I de videre utredningene som nå er beskrevet kom man fram til at det er umulig å konkretisere denne modellen ytterligere på det nåværende tidspunkt, da hele modellen i seg selv er avhengig av at DNT og Driftsselskapene blir enige om etableringen av et felles serviceselskap for banene. I dette inngår også utfordringen om hvilke funksjoner/tjenester som dette selskapet skal yte overfor driftsselskapene og hvilket mandat selskapet skal ha for å kunne lage gode avtaler på vegne av fellesskapet. Uten dette på plass er det ikke mulig å synliggjøre hverken endelig organisasjon og utbyttepotensiale utover det som allerede er gjort.

Man har derved utelukkende gått i dybden for å beskrive de utfordringer og muligheter som ligger knyttet opp i mot modell 1, men samtidig se på praktiske fordeler som måtte ligge i de andre modellene. Som det vil fremgå, er det gjort endringer på denne modellen i forhold til opprinnelig plan. Blant annet ligger foreslått organisasjon nærmere prosjektgruppens forslag (modell 4) enn tidligere. For å unngå begrepsforvekslinger nå og i fremtiden, blir derfor den nye utgaven av modell 1 fremover omtalt som modell «**DNT Banedrift 2014**».

Styringsgruppen mener at prosjektets målsetting om å oppnå en effektiv organisasjon, tydelige myndighets- og ansvarsforhold, samt at DNT sentralt må kunne styre vesentlige beslutninger og prioriteringer med norsk travsport som fokus, best oppnås gjennom denne modellen.

Av hensyn til å bevare det lokale engasjement, samt behovet for en relativt raskt implementasjon for å kunne ta ut de gevinster som er synliggjort så fort som mulig, mener man det er riktig å beholde dagens driftsselskaper. Samtidig ønsker man å være en positiv pådriver for det samarbeid som er igangsatt mellom driftsselskapene på Drammen, Jarlsberg og Klosterskogen og vil foreslå at disse fremstår som en enhet.

Beskrivelse av funksjonene i DNT Banedrift

DNT Banedrift vil etter styringsgruppen sitt syn ha behov for tre ledende stillinger for å kunne ivareta det operative ansvaret enheten skal ha. Disse stillingstitlene vil kort beskrevet være leder, salgs-/markedssjef og controller.

Avtaler for innkjøp og standarder for regnskap, revisjon, forsikring, løpsprogram, gjenstandspremier, traktorer og maskiner mv. vil med denne modellen kunne fremforhandles av DNT Banedrift der dette tjener fellesskapets interesser. Markedsavtaler vil forhandles både sentralt og i det enkelte DS. Den sentrale funksjonen vil ha ansvar for alle sentrale avtaler samt være førende for innhold og prissetting av lokale og regionale avtaler. Det understrekes igjen den betydelige oppside et forsterket sponsorkonsept vil kunne representere.

Driftsselskapene skal i tillegg til bane- og anleggsansatte inneha ledelse, salg/markeds, sport- og arrangementsfunksjoner, men det hele vil altså organiseres med et sterkere sentralt engasjement enn man har i dag.

Det understrekes at selv om man vil sentralisere og standardisere en del oppgaver vil banene fortsatt ha en helt sentral stilling i trav Norge. Fokus fremover vil dreies ennå mer mot arrangementene og arenautvikling, aktivt salg og service ovenfor aktive, publikum, eiere og sponsorer

Konklusjon

Alt sett under ett mener styringsgruppen at det er mulig å spare vel 10 Millioner kroner på driften samt at man ser for seg nye inntekter på minimum et tilsvarende beløp, over litt tid. Like viktig som kostnadsfokus og effektiv drift er å søke å utnytte våre totale inntektsmuligheter i tillegg til spille inntektene. Herunder sponsorer, flerbruk av arenaer og andre mulige inntektskilder.

Noen fakta om prosjektet og styringsgruppen:

<i>Prosjekteier og oppdragsgiver:</i>	<i>Styret i DNT</i>
<i>Styringsgruppe:</i>	<i>Rune Gustavsen, Odd Erik Wølner og Sven-Tore Jacobsen</i>
<i>Prosjektleder:</i>	<i>Kim Are Sveen</i>

Prosjektets mål: Prosjektet skal finne fram til og anbefale den optimale organiseringen av banedrift, tjenester, løpsarrangementer og andre verdiøkende aktiviteter for travsporten i Norge mhp kostnadseffektivitet og tilbud om tilgang til treningsfasiliteter på totobanene for de aktive i sporten.

Mandat: Prosjektet skal utrede forskjellige alternative modeller for styring av banedriftsapparatet, anbefale en løsning og komme med forslag til framdrifts- og implementeringsplan

Styrevedtak

Et samlet DNT styre stiller seg bak styringsgruppens forslag og man vil nå gå i gang med å forankre det konkrete forslaget hos travets tillitsmenn og de ansattes organisasjoner. Selve innstillingen vil ikke bli offentlig tilgjengelig før alle formelle rutiner er avsluttet. DNT styret tar sikte på et endelig vedtak om implementering umiddelbart etter landsrådsmøtet i september 2013.

Atle Larsen kommenterer:

DNT's styreleder Atle Larsen: «Vi står fremfor en spennende tid for norsk travsport. Jeg mener vi med dette prosjektet har staket ut en kurs videre som både ivaretar travets særegenheter, men samtidig tar lærdom fra næringsliv og idretten og skaper en effektiv organisering av hele travsporten i Norge. Selv om en del saker vil sentraliseres må det ikke herske tvil om at det er på arenaene og ute i distriktet det skjer».

«Vi ønsker å fremstå positivt og moderne i markedet, med gode stevner, god sport og med et spennende tilbud for hesteierne, aktive, sponsorer og publikum».

«Om vi skal være konkurransedyktige i spillmarkedet, sponsormarkedet og oppnå sportslig utvikling fremover så vil det kreve mye av oss alle sammen. Jeg håper igjen at dette kan være starten på en ny tid og ikke minst så henstiller jeg til sportens samtlige aktører om å stå samlet om å profilere oss på beste måte, inkluderer nye mennesker inn i miljøet vårt og ta vare på hverandre, publikum, hesteeiere, sponsorer og aktive på en absolutt best tenkelige måte».

«En samlet norsk hestesport må se alt i sammenheng, det være seg organisasjonsutvikling, eierskap, eiendom, banedrift eller andre former for utvikling. Gjennom å legge klare føringer for egen organisasjon, vil det også være lettere å formidle samme faste holdning til våre samarbeidspartnere i form av Norsk Rikstoto, LMD og staten».

Spørsmål kan rettes til styreleder Atle Larsen, prosjektleder Kim Are Sveen eller styringsgruppen for prosjektet.